

## The long view Het net werkt

Wilthagen, A.C.J.M.

*Published in:*  
Het Financieele Dagblad

*Document version:*  
Publisher's PDF, also known as Version of record

*Publication date:*  
2012

[Link to publication](#)

*Citation for published version (APA):*  
Wilthagen, A. C. J. M. (2012). The long view Het net werkt. *Het Financieele Dagblad*, 63-63.

### General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal

### Take down policy

If you believe that this document breaches copyright, please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

verzekeren tegen ziekte, kun je aanvullend op het broodfonds een arbeidsongeschiktheidsverzekering afsluiten die pas na twee jaar uitkeert. Dat is vaak een stuk goedkoper.

#### EIGENBELANG

Vaak realiseer je je niet alle gevolgen van iets wat je bedenkt. Dit geldt ook voor het broodfonds. Het is namelijk meer dan een oplossing voor een inkomensprobleem bij ziekte. Zo is het ook een netwerk van ondernemers die elkaar op andere vlakken bijstaan. Omdat men elkaar kent en vertrouwt (belangrijk voor een broodfonds), zie je dat mensen elkaar sneller tips geven, aan opdrachten helpen, samenwerking aangaan of aan ziektepreventie doen. Zaken die een arbeidsongeschiktheidsverzekering niet kan bieden. Dit verwijst mooi naar het net verschenen boek van Yvonne Zonderop, *Polderen 3.0: Nederland en het Algemeen Belang*. Hierin beschrijft ze het welbegrepen eigenbelang dat versterkend kan werken voor het gezamenlijk belang. Twee elementen die ook samenkomen in het broodfonds. ■

## THE LONG VIEW

# HET NET WERKT

door TON WILTHAGEN

**E**en sterk veranderende economie en arbeidsmarkt. Met een hoge mate van onvoorspelbaarheid en onzekerheid, maar ook met nieuwe kansen. Een hernieuwd gevoel bij mensen dat zij zelf het stuur weer in handen hebben en het van bovenaf opgelegde keurslijf kunnen afschudden. Het inzicht dat de traditionele sturingsmechanismen op hun grenzen zijn gestuit, niet meer tot innovatie leiden en zelfs perverse gevolgen opwekken. Wel productieve verbindingen, maar geen kettingen. Menselijke maat.

Vooraf doen en vooral zelf doen. Maar niet álles, omdat anderen sommige dingen beter

kunnen. Ook al levert het financieel misschien wat minder op, de herwonnen vrijheid, de levensvreugde en het werkplezier tellen zwaar. De technologie is voorhanden – *we've got the technology* – met internet en sociale media.

Zie hier de drijvende factoren van de netwerkmens, de netwerkorganisatie, de netwerkeconomie en de netwerksamenleving. Deze – civiele – maatschappij bruist van de energie, ook al ontstaan er nieuwe kwesties die moeten worden geregeld (eigendom, aansprakelijkheid, selectie). De les van dit dossier: steun netwerken in hun ontwikkeling. Het netwerk heeft de toekomst, het net werkt. ■

## Lessen

### 1 VERTROUWEN IS CRUCIAAL

Werken in netwerken veronderstelt dat je ook rekening houdt met de belangen van anderen.

### 2 ER IS NIET ÉÉN BAAS

Maak goede afspraken, want in een netwerk worden zaken anders geregeld dan in een klassieke organisatie.

### 3 SNEL SCHAKELEN

De kracht van een netwerk hangt af van de kwaliteit, de snelheid en het delen van informatie.

### 4 VOORUITKIJKEN

In een netwerk kun je veel bereiken, maar de toekomst blijft ongewis en traditionele zekerheden zijn er niet.



## FD OUTLOOK DENKTANK NETWERK

Expertise van binnen en buiten de redactie

FD Outlook nodigt externe deskundigen uit voor een **brainstormsessie** met redacteuren van Het Financieele Dagblad, het moederschip van FD Outlook. Hiermee boren we kennis en invalshoeken aan die anders buiten ons blikveld zouden blijven. Voor het dossier De eeuw van het netwerk schoven acht experts aan uit de praktijk en uit de advieswereld:

• **Kees Blok**  
Adviseur watermanagement

• **Joep Brouwers**  
Adjunct-directeur  
Brainport Development

• **Simone Heidema**  
Managing partner CPI  
Governance

• **Petra Zwemmer**  
Regiodirecteur A'dam  
Business Network Int.

• **Ton Wilthagen**  
Hoogleraar arbeidsmarkt  
vraagstukken,  
Universiteit Tilburg

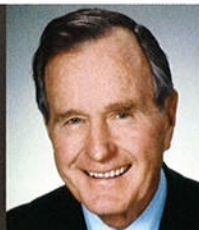
• **Krijn Schuurman**  
Directeur InterimIC

• **Nicolette van Gestel**  
Hoogleraar nieuwe  
stuuringsvormen,  
Universiteit Tilburg

• **Linde Gonggrijp**  
Directeur FNV Zelfstandigen

'De oorlog in Irak is een zeldzame gelegenheid om een historische periode van samenwerking te bereiken'

GEORGE H.W. BUSH



'Noem het een clan, noem het een network, noem het een familie – hoe je het ook noemt, je hebt er een nodig'

JANE HOWARD